



EVALUACION DEL PROYECTO:

“Mejora de las Necesidades Básicas en Provisión de Agua
en Comunidades Indígenas del Municipio de Tacobamba-Potosí (Bolivia),
Fase II”

INFORME FINAL

Institución responsable
STAI SUR S.R.L.

Sucre, Noviembre 2010

CONTENIDOS

1. Introducción.....	1
2. El proyecto	2
2.1. Los orígenes.....	2
2.2. Alcance.....	4
2.2.1. Objetivos y estrategias de intervención.....	5
2.2.2. Principales indicadores.....	6
2.2.3. La entidad ejecutora.....	8
3. Desarrollo de la evaluación.....	10
3.1. Los alcances de la evaluación.....	10
3.2. La metodología aplicada.....	11
4. Productos de la evaluación.....	13
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	20
Anexo fotográfico	

INFORME DE EVALUACION

Proyecto “Mejora de las Necesidades Básicas en Provisión de Agua en Comunidades Indígenas del Municipio de Tacobamba-Potosí (Bolivia) Fase II”

1. Introducción

A partir del año 2008 (agosto) la Fundación Nor Sud con el apoyo financiero de la Junta de Castilla y León y Fundación IEPALA, ha ejecutado el proyecto “Mejora de las Necesidades Básicas en Provisión de Agua en Comunidades Indígenas del Municipio de Tacobamba-Potosí (Bolivia)”, en su segunda fase, interviniendo a través de acciones concretas con familias de productores de 38 comunidades establecidas en la zona.

Actualmente, el proyecto ha culminado su programación y después de dos años de ejecución, la infraestructura generada ha sido concluida y cuentan con aproximadamente un año de funcionamiento las nuevas construcciones y totalmente funcionando las que corresponden a la fase I, en beneficio y a cargo de los miembros de las asociaciones.

Es interés de IEPALA y la Fundación NOR SUD, realizar evaluaciones a proyectos concluidos para verificar los objetivos alcanzados por los mismos y los consiguientes beneficios que generaron para las comunidades beneficiarias de las inversiones.

Bajo estas consideraciones NOR SUD, procedió a la contratación de STAI SUR consultores para realizar la evaluación del indicado proyecto, permitiendo de esta manera además realizar un ejercicio de verificación del logro de los objetivos y principales resultados como asimismo la tendencia a su logro en caso de no haber sido alcanzado aún.

La evaluación fue organizada considerando los ámbitos social, económico y político en el contexto local en el que se ha desarrollado la experiencia, con la participación de actores involucrados directa e indirectamente

En este sentido, el presente informe corresponde integralmente a la evaluación del proyecto ejecutado por Fundación Nor Sud en el Municipio de Tacobamba

con financiamiento de la Junta de Castilla y León y co financiamiento IEPALA y NOR SUD.

2. El proyecto

2.1. Los orígenes

El año 2005, la Fundación Intercultural Nor Sud, inició una intervención mas organizada en el Municipio de Tacobamba, en base al Plan Juntos es posible, uno de cuyos resultados fue la primera fase del proyecto con la dotación de agua para consumo humano con ocho sistemas construidos. Esta fase II no solo es una extensión de la fase I, sino parte del enfoque integral adoptado y dentro del modelo de gestión institucional desconcentrado Programa Tacobamba, componente agua para el desarrollo.

En concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal, la fundación realizó un diagnóstico específico vinculado a la temática del desarrollo humano, que permitió la identificación y análisis de un conjunto de problemas intrínsecamente relacionados con la formulación de estrategias de desarrollo municipal.

Algunos de los principales problemas identificados los resumimos así:

Tacobamba es una municipalidad con comunidades dispersas e inaccesibles por medios de comunicación estables, quedando incomunicado por periodos largos del año a medianos o grandes centros urbanos. Es un municipio clasificado según el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) como región de *extrema pobreza y marginalidad*, con un Índice de *Desarrollo Humano (IDH) que alcanza a 0,358 en relación a la media nacional de 0.641*, similar a países de África sub sahariana, el nivel de pobreza por *necesidades básicas insatisfechas (NBI) es de 95,5%*, la tasa de Mortalidad Infantil es del 113.58 por 1000 niños nacidos vivos; y la esperanza de vida al nacer de 52 años. Solo el 21.05 % de la población tiene acceso al agua y el consumo diario de kilocalorías per cápita es de 1303 Kcal. Estos los indicadores mas relevantes posicionan a Tacobamba como unas de las 5 municipalidades mas pobres de Sudamérica.

La principal problemática detectada en la zona, es el elevado índice de desnutrición, cuya bases son de carácter económico y social, que tiene que

ver principalmente con las opciones de reproducción económica con que cuenta cada unidad familiar, particularmente referidas a restricciones estructurales de acceso a recursos naturales como el agua, que condicionan el nivel y tipo de consumo alimenticio, así como sus consecuencias, lo cual debilita un potencial humano y organizativo con que cuentan estas comunidades.

La escasa o nula diversificación en el cultivo de sus parcelas que contenga productos de alto nivel nutritivo, además de la poca disponibilidad de los mismos, acompañada de los malos hábitos de consumo de alimentos inclusive con limitaciones higiénicas, hace que el estado nutricional de la población se vea deteriorado.

La ausencia de asistencia técnica a los productores rurales, la escasa planificación de su producción, aplicación de técnicas tradicionales, uso inadecuado de los recursos, hacen que los rendimientos agrícolas no sean satisfactorios, incidiendo directamente en la poca disponibilidad de alimentos.

No obstante la migración temporal practicada, por falta de medios suficientes para conseguir alimentos o de conocimientos sobre cómo lograr una alimentación nutritiva, muchos campesinos sufren inseguridad alimentaria y malnutrición. Los niños y las mujeres embarazadas son, generalmente, los que corren mayores riesgos. Ahora bien, la experiencia ha demostrado que algunas medidas relativamente sencillas y económicas pueden mejorar significativamente la situación alimentaria y nutricional de estas poblaciones vulnerables, es así que, un enfoque integrado debe combinar la producción doméstica de alimentos y la enseñanza destinada a mejorar la situación nutricional, particularmente de los niños menores de cinco años y de las mujeres en edad reproductiva.

Sin embargo, para asegurar la sostenibilidad consideramos pertinente dar prioridad al desarrollo de la capacidad de la comunidad local para planificar, ejecutar y supervisar las actividades utilizando los recursos locales, por lo que

la capacitación de los formadores puede crear efectos multiplicadores importantes.

Atacando el problema de la seguridad alimentaria en su fuente, por medio de la integración de la producción (por ejemplo huertos familiares) y la educación sanitaria y nutricional, la estrategia de un proyecto puede lograr prevenir la malnutrición y mejorar el acceso de las familias a alimentos nutritivos de manera sostenible. Además, en nuestro caso, resolviendo un problema estructural; esto es, posibilitando condiciones para el acceso al agua de consumo y al riego suplementario y/o complementario, se pueden sentar bases de solución.

En este contexto es que se formuló el proyecto para su presentación y posterior financiamiento de la Junta de Castilla y León, previa realización de una línea de base de las características que la condicionaron.

2.2. Alcance

El proyecto fue concebido con intención de contribuir a la reducción de la extrema pobreza, en coherencia al Plan de Desarrollo Nacional (PDN) y a la consecución de los Objetivos del Milenio (metas 1 y 7), mediante la mejora substancial de la cobertura de necesidades sociales básicas en los sub sectores de soberanía alimentaria y abastecimiento de agua, con especial

Subcentralía	Cobertura
Juruna	Tirina, Juruna, Huanichuro Alto, Huerta Mayu, Huanichuro Bajo, Samanchaca
Chalviri	Tucu Tucu, Chalviri, Mayu Mayu, Cajas Baja, Cajas Alta, Hayllas, Carangas, Cocachi, Huayllani, Ckolpa Ckasa, Huacchi Alta, Yauri Koya, Marquiri
Peregira Pampa	Vila Loma, Pairumani, Peregira Pampa, Focomachi, Chacota, Huajchi Bajo, Ckotani, Chacota, Castilla Uno, Huayllo Ocko, Tacobamba
Migma	Tapifaya, Cruz Pampa, Thaco Thaco, Ayllu Ckolu, Migma, Tacoara Alta.
Rodeo	Sibilico, Aya Aya, Llausamayu, Sunchu Pampa, Huajchi Uno, Moqu Pata.

énfasis en la equidad de género. Concretamente se basó en las siguientes líneas de trabajo:

a) Fortalecimiento a las estructuras organizativas locales con hombres y mujeres (Capacidad política, capacidad social - *empoderamiento local en equidad de género*); b) Asistencia técnica y formación con métodos que garanticen la equidad de género, para la diversificación de la producción agrícola, con fomento a la horticultura para consumo familiar, capacitaciones participativas transversales con metodologías acordes a la realidad de la zona, en temáticas productivas, nutricionales y organizacionales. (*Capacidad productiva y económica*). c) Infraestructura de captación y distribución de agua para consumo humano y para riego (*Capacidades humanas instaladas*) y d) Organización de comités comunales de obras y comités de manejo del agua, con métodos que contemplan la equidad de género (Capacidad de protección, *manejo de RRNN entorno al agua*).

La cobertura geográfica del proyecto alcanzó a 38 comunidades y población dispersa del Municipio.

2.2.1. Objetivos y estrategias de intervención

El proyecto “Mejora de las Necesidades Básicas en Provisión de Agua en Comunidades Indígenas del Municipio de Tacobamba-Potosí (Bolivia). Fase II” ha seguido en su implementación la siguiente estructura de objetivos:

La finalidad prevista por el proyecto estuvo relacionada con la búsqueda del objetivo general declarado como “Contribuir a la reducción de la extrema pobreza, en coherencia al Plan de Desarrollo Nacional (PDN) y a la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM meta 1 y 7), mediante acciones de desarrollo humano sostenible en comunidades indígenas del Municipio de Tacobamba”.

En este marco, el objetivo específico del proyecto estaba referido a la “Mejora de la cobertura de necesidades sociales básicas en los sub sectores de soberanía alimentaria y abastecimiento de agua, con especial énfasis en la equidad de género, en 38 comunidades indígenas del municipio de Tacobamba, dentro del marco del Plan Estratégico Municipal 2005 – 2015. (Fase II)”.

Para la implementación de las actividades del proyecto se planteó utilizar una metodología participativa, involucrando y responsabilizando a las familias

beneficiarias, que participarían como sujetos activos, desde el proceso de planificación hasta la ejecución de las actividades.

El involucramiento del Gobierno Municipal en las actividades constructivas, se vio como otra de las estrategias del proyecto, con una visión para asegurar la sostenibilidad institucional del mismo, a través de su participación con un rol proactivo para el desarrollo de sus comunidades.

2.2.2. Principales indicadores

En correspondencia con los alcances previstos por el proyecto en el marco del objetivo específico y los resultados esperados, se han previsto los siguientes indicadores que reflejan el comportamiento global de las unidades familiares vinculadas a la implementación del proyecto.

Objetivo/Resultados	Indicadores
<p>Objetivo específico Mejora de la cobertura de necesidades sociales básicas en los sub sectores de soberanía alimentaria y abastecimiento de agua, con especial énfasis en la equidad de género, en 34 comunidades indígenas del municipio de Tacobamba, dentro del marco del Plan Estratégico Municipal 2005–2015. (Fase II)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 2.945 Hombres y 3.040 Mujeres, que integran 1.526 familias indígenas de las subcentralías Challviri, Juruna, Migma y Peregira Pampa, con acceso a agua, incrementan la producción en 30%, diversifican la misma y disponen de alimentos limpios, sanos y nutritivos, para un consumo diario de 1759 kilocalorías per. Cápita, con incremento de un 35% del dato inicial de 1303 Kcal. - Hombres y Mujeres de 19 comunidades de las subcentralia de Juruna y Chalviri; administrando y gestionando de manera sostenible, el 81.9% del agua disponible en la región, para irrigación y consumo humano, impacto previsto de la Fase I del proyecto. - Incrementado de 0% al 85.5% la captación y el uso de agua limpia, con fines de irrigación y consumo humano en 15 comunidades, de las subcentralias Migma y Peregira Pampa, en la presente segunda fase II del proyecto.
<p>Resultado 1 Se cubren las necesidades vitales de <i>consumo humano de agua potable</i> en el área de cobertura del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 8 comunidades de las subcentralias Juruna y Chalviri consolidan la administración eficiente y bajo un modelo comunitario y sostenible de 8 sistemas de agua potable construidos en la Fase I del proyecto, con participación efectiva de la mujer (estatutos, reglamentos, plan de operación y mantenimiento). - 6 nuevos sistemas comunales de agua potable construidos en las subcentralias de Migma, Peregira

	<p>Pampa y Rodeo aprovechan el agua con una eficiencia del 90% en la captación, conducción y almacenamiento, con obras de toma de tipo vertiente y cámaras colectoras, bajo una capacidades de almacenamiento que varían desde 1 a 20 m³, tuberías de aducción y distribución que van desde ¾ de pulgada hasta 1 ½, con pasarelas de diferente longitud (de 10 a 120 mts.), al segundo año de iniciado el proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 582 familias de 15 comunidades en las subcentralías de Juruna, Challviri, Migma, Peregira Pampa y Rodeo acceden a agua limpia para consumo cubriendo el requerimiento mínimo de 20 litros de agua/día/familia en promedio, con la ejecución del proyecto en su primera y segunda fase. - 15 comités de agua para consumo (agua potable) con estatutos, reglamentos y un plan de operación y mantenimiento, administrados eficientemente por 30 promotores comunitarios (15 hombres y 15 mujeres), hasta la finalización del proyecto en las subcentralías Juruna, Challviri, Migma, Peregira Pampa y Rodeo.
<p>Resultado 2 <i>Producciones agrícolas locales incrementan su rendimiento mediante el aumento de agua para riego disponible y la incorporación de tecnologías apropiadas</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - 233 familias de 19 comunidades ubicadas en las subcentralías de Juruna y Chalviri han incrementando y consolidado su producción agrícola en un 30%, aprovechando 81,9 Hectáreas (Has) habilitadas como Área Bajo Riego Optimo (ABRO), con agua captada por 10 sistemas comunales de riego construidos en la primera fase del proyecto. - 20 nuevos sistemas comunales de riego construidos en las Subcentralías de Migma, Peregira Pampa y Rodeo aprovechan el agua con una eficiencia promedio de: Captación 90%, conducción 75%, obras de toma tipo vertiente y cámaras colectoras, con capacidades de almacenamiento que varían desde 1 a 40 m³ de conducción y tendido de tubería con dimensiones variables, pasos de quebrada y pasarelas hasta el segundo año de iniciado el proyecto. - Habilitadas de manera constante 90 nuevas Hectáreas (Has) de cultivo agrícola como Áreas Bajo Riego Optimo (ABRO) en las Subcentralías de Migma, Peregira Pampa y Rodeo. - 275 familias de 15 comunidades ubicadas en las Subcentralías de Migma, Peregira Pampa y Rodeo han incrementado su producción agrícola en promedio de 30% (hasta el segundo año), con una disponibilidad familiar promedio de alimentos de 3.92 ton/año, garantizando la seguridad alimentaria. - 20 comités comunales de agua conformados por 40

	<p>promotores comunitarios (20 hombres y 20 mujeres) formados por el proyecto administran eficientemente las infraestructuras de riego y la distribución comunitaria del agua, con estatutos, reglamentos y un plan de operación y mantenimiento.</p>
<p>Resultado 3 <i>Mujeres organizadas</i> logran insertarse en los procesos locales de soberanía y seguridad alimentaria de sus comunidades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 30 asociaciones comunales de mujeres organizadas lideran los procesos de diversificación agrícola y nutrición alimentaria de 998 familias que habitan las 38 comunidades de las subcentralias de Juruna, Challviri, Migma, Peregira Pampa y Rodeo a la finalización del proyecto. - 38 Mujeres Promotoras Campesinas del Hogar (1 por comunidad) replican conocimientos al realizar el seguimiento a la diversificación alimentaria de 575 familias beneficiarias. - 11 maestros (hombres y mujeres) y 321 niños reciben formación de los grupos de mujeres sobre criterios alimentarios - nutricionales y ponen en práctica en huertas escolares y en el desayuno escolar.
<p>Resultado 4 <i>Disminuidos los índices de mortalidad y desnutrición infantil</i> en el área de cobertura del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 575 familias consumen alimentos limpios, sanos y nutritivos, dando prioridad a la población menor de 12 años, reduciendo los niveles de desnutrición infantil en un 15% (de 45% a 30%) al finalizar el proyecto en las subcentralias de Juruna, Challviri, Migma, Peregira Pampa y Rodeo. - Se ha disminuido la incidencia de indicadores de mortalidad de 113,58 por mil en un 5% en relación a EDA's en niños menores de 5 años de 58,72 % a un 53 %, en relación al porcentaje de IRA's en niños menores de 5 años de un 10,24 % a un 5 %, en las comunidades de cobertura del proyecto.

Estos indicadores, a su vez establecen la base para la evaluación, la verificación del logro de cada uno de ellos determina el éxito de la prosecución del proyecto en los marcos inicialmente previstos.

2.2.3. La entidad ejecutora

La entidad responsable de la ejecución del proyecto fue Fundación Intercultural Nor Sud, organización privada de desarrollo rural, que desde hace más de una década, interviene en acciones concretas apoyando a pobladores y familias

rurales a mejorar sus condiciones de vida, a través de la promoción y el impulso del desarrollo integral y sostenido.

Operativamente la ejecución del proyecto ha estado guiada por la dirección de operaciones de la fundación a través de un equipo conformado por tres técnicos, desplazados y con base permanente en el área del proyecto.

En base a la estructura organizativa institucional, la dirección de planificación de la fundación, ha sido responsable de la planificación anual de actividades, como también del seguimiento y monitoreo a la ejecución de las mismas.

La interacción existente entre las diferentes instancias de decisión de la fundación, desde la dirección general, administración, dirección de operaciones y dirección de planificación hasta el responsable de programa, determina un escenario que favorece la ejecución de las actividades planificadas y la prosecución de los objetivos planteados.

La Fundación Intercultural NOR SUD, tiene como horizonte el aporte para la consecución de los objetivos del milenio y trabaja a través de la ejecución de un plan estratégico decenal (2005 – 2015) denominado “2015 juntos es posible”.

A partir del año 2005, NOR SUD pasa de una intervención definida por proyectos a una intervención por programas decenales mencionados arriba, desarrollando una estrategia de intervención integral de desarrollo territorial, trabajando en distintas áreas sectoriales como educación, salud, seguridad alimentaria y producción.

Uno de los programas territoriales es el “Programa Tacobamba”, ejecutando un total de 10 proyectos de distintas Sub Centralías del Municipio de Tacobamba, con un equipo de 24 trabajadores multidisciplinarios en terreno y 3 promotores comunales, formados por los propios proyectos, en tres líneas de acción:

1. Generación de seguridad alimenticia e ingresos.
2. Acceso servicios de educación y salud.
3. Fortalecimiento organizativo y derecho.

3. Desarrollo de la evaluación

La presente evaluación tuvo por propósito general verificar el logro de objetivos y resultados planteados en el proyecto a través de una valoración participativa de los actores involucrados en la ejecución de las acciones previstas.

La evaluación se centró en determinar los cambios alcanzados en términos cuantitativos y cualitativos para el objetivo específico y resultados, tomando como base los indicadores establecidos.

A nivel de objetivo superior, la evaluación analiza la tendencia de logro existente, para poder también recomendar acciones que permitan efectivamente a futuro alcanzar la finalidad prevista.

A su vez la evaluación pretendió la identificación de elementos que a manera de insumos permitan a la fundación la retroalimentación y mejora del ciclo de ejecución y el planteamiento de nuevas propuestas de proyectos.

3.1. Los alcances de la evaluación

Como objetivos de la evaluación se plantearon los siguientes:

a) a nivel general conocer en detalle el funcionamiento del proyecto y la determinación de tendencias y logros de resultados y;

b) a nivel específico, a través de una apreciación externa.

1) Conocer la calidad de la gestión técnica y administrativa y la implicación operativa de la fundación intercultural Nor Sud durante la ejecución del proyecto;

2) Obtener información cualitativa referida a la incidencia del proyecto sobre los roles de actores públicos y privados, políticos y sociales en términos de fortalecimiento de sus propias capacidades en torno al desarrollo;

3) De modo conclusivo, plantear lineamientos futuros de intervención institucional en el ámbito de la seguridad alimentaria, recuperando el aprendizaje institucional adquirido por la fundación y las comunidades organizadas a lo largo de la ejecución del proyecto.

3.2. La metodología aplicada

Dos son las principales características de la metodología de evaluación utilizada:

- Evaluación en función de propósitos y finalidades.

El objetivo para realizar la evaluación en función de propósitos y finalidades ya definidos, es eliminar los criterios optimistas que hacen que a un proyecto, se le asignen propósitos y objetivos poco coherentes tanto con el tipo de proyecto como con el tamaño del mismo.

- Evaluación participativa.

La evaluación privilegió el uso de técnicas participativas durante el levantamiento de información, las técnicas empleadas para tal efecto fueron las siguientes:

- Entrevistas realizadas a miembros integrantes de las directivas de las organizaciones comunitarias, en reuniones convocadas para tratar sobre el proyecto evaluado.
- Participación selectiva de comunarios participantes de las organizaciones, familias beneficiadas de manera directa e indirecta, para establecer situaciones comparativas antes/después de la ejecución del proyecto.
- Acompañamiento del personal de la Institución Ejecutora (En este caso los técnicos responsables de la ejecución del proyecto y el Encargado de planificación) de manera programada durante el trabajo de campo.

Etapas de la evaluación

La realización de la evaluación consideró las siguientes etapas:

Considerando que la presente evaluación corresponde a una fase ex – post, durante la primera fase de preparación y organización, se realizó un trabajo coordinado con los técnicos encargados de la ejecución del proyecto para definir la metodología, instrumentos y técnicas de levantamiento de información, así como la definición del cronograma para la aplicación de las boletas de entrevista con los actores identificados.

Las entrevistas siguieron un proceso de sistematización independiente por tipo de actor participante, de modo que los informes resultantes puedan ser sistematizados en un informe global.

La metodología ha previsto también los siguientes ámbitos de evaluación:

1. Gestión; estructura (dirección y administración) de las unidades beneficiarias (asociaciones de productores y/u organizaciones comunitarias).
2. Articulación; con diferentes instancias políticas e institucionales, otros organismos o sectores.
3. Difusión y visibilidad; resultados del proyecto, funcionamiento y principales logros alcanzados.
4. Grado de participación; importancia del proyecto en el marco de prioridades definidas por las propias comunidades y el grado de implicación entre sus participantes.
5. Sostenibilidad; capacidad presente y/o futura de garantizar la gestión y recursos necesarios para el funcionamiento de las organizaciones.

La secuencia de actividades de evaluación inició con la revisión de toda la documentación existente, como diseño de proyecto y sus modificaciones, informes técnicos y de monitoreo, revisión de fotografías; luego se dispuso dos grupos de trabajo de campo, el primero con un agrónomo y un asistente que visitaron los 8 sistemas de agua potable y los 10 sistemas de riego de la Fase I, para verificar el grado de funcionamiento y “apropiación comunitaria”; el segundo grupo liderado por un Agrónomo y asistido por un topógrafo (mas personal técnico de Nor Sud) tuvieron la misión de recabar información de origen y opiniones de beneficiarios y sus representantes sobre el proceso de ejecución y sus complejidades, sus repercusiones y sus expectativas en términos de futuros impactos, para ello se optó por dos reuniones (Migma y Rodeo) con representantes comunitarios de todos los sistemas construidos y visita muestral a los sistemas de Uno Pujyu, Chalchaque, Tapimayu, Comun Pampa, Lupiara, Chillajawa, Pata K’uchu, Pairumani, Rodeo, Aya Aya y Llausa Mayu; finalmente el trabajo de gabinete para elaboración del informe.

4. Productos de la evaluación

Para el análisis de resultados previstos y su grado de cumplimiento se ha tomado en cuenta no solo el desarrollo de actividades programadas sino el proceso que han seguido, su culminación parcial o total y sus consecuencias e implicaciones, siempre contando con la participación de los beneficiarios, dirigentes y autoridades del Municipio que han sido la fuente principal que ha permitido contrastar con la revisión de informes de seguimiento de la Fundación Nor Sud y la opinión de los técnicos que ejecutaron el proyecto.

La importancia que hayan tenido o no los resultados en el cumplimiento del objetivo específico se comentan en el acápite de Conclusiones.

Resultado 1 Se cubren las necesidades vitales de consumo humano de agua potable en el área de cobertura del proyecto

<i>Conclusión general de la evaluación</i>	<i>Ámbito de análisis en el trabajo de evaluación</i>	<i>Acciones y elementos revisados y considerados</i>
Objetivo buscado por el resultado, logrado: incremento de la disponibilidad de agua.	Consolidación de manejo de sistemas de agua de la Fase I Aprovechamiento de experiencia de la Fase I para la ejecución de los nuevos sistemas	Verificación de funcionamiento de los sistemas Fase I Verificación de la construcción de nuevos sistemas de agua
		Reglamentos y estatutos aprobados y directivas de Comités de agua, funcionando

La ejecución del proyecto, buscaba el incremento del consumo neto promedio de agua por familia, como también el aumento de la cantidad de población con acceso a sistemas de captación y distribución de agua por tubería.

El trabajo de campo efectuado con participación directa de los beneficiarios permitió verificar lo siguiente:

La ejecución de los diferentes componentes del proyecto para este resultado (Construcción de los sistemas, capacitación en el manejo del sistema y uso adecuado del agua, asesoramiento y asistencia técnica para la conformación de Comités comunitarios), por parte del equipo técnico de la fundación, han permitido que los pobladores hayan logrado efectivamente un incremento de la disponibilidad de agua limpia para consumo humano y necesidades básicas..

“Antes teníamos que caminar cada día uno hasta dos kilómetros para trae un bidón (10 litros) de agua de las quebradas o los pujios; ahora tenemos piletas con agua limpia gracias a la Fundación” (testimonio repetitivo en todas las comunidades visitadas)

En el caso de los sistemas construidos en la Fase I, se ha podido verificar que el funcionamiento está alcanzando el nivel óptimo debido a vigencia de los reglamentos que determina turnos y responsabilidades para el mantenimiento permanente de las tomas y aducciones y el control de utilización que está en función de la capacidad de los tanques de almacenamiento y la cantidad de pobladores que en determinado periodo permanecen en la comunidad.

Se resalta que algunas directivas de los Comités de Agua van a su segunda y tercera renovación sin problemas y con amplia participación de ambos conyugues de cada familia, notándose que en tres de las ocho directivas son mujeres las que dirigen en la presente gestión.

Los nuevos seis sistemas están entregados, a pesar de la demora en la ejecución de obras en tres de ellas, las directivas constituidas y sus miembros capacitados para el manejo, sin embargo no se pudo aseverar que el funcionamiento sea perfecto en tanto no se haga el seguimiento por lo menos por un año debido a que algunas captaciones dependen de la época de disponibilidad hídrica.

La calidad observada de todos los tramos de conducción y distribución al igual que los tanques de almacenamiento son aceptables y garantizan la eficiencia prevista en el diseño de proyecto, dependiendo solamente de la cantidad en la fuente. En

el caso de Cruz Ckasa la capacidad del sistema abarca incluso a la Escuela que nunca tuvo agua hasta hoy.

Resultado 2. Producciones agrícolas locales incrementan su rendimiento mediante el aumento de agua para riego disponible y la incorporación de tecnologías apropiadas

<i>Conclusión general de la evaluación</i>	<i>Ámbito de análisis en el trabajo de evaluación</i>	<i>Acciones y elementos revisados y considerados</i>
Sentadas las bases para el logro futuro del objetivo del resultado: Gestión eficiente del recurso agua	Consolidación del manejo de sistemas de riego y habilitación ABRO de la Fase I Aprovechamiento de experiencias de la Fase I para la ejecución de los nuevos sistemas	Verificación de funcionamiento de los sistemas de riego, Fase I Verificación de la construcción de nuevos sistemas de riego
		Reglamentos y estatutos aprobados y directivas de Comités de riego, funcionando
		Verificación de habilitaciones de Áreas Bajo Riego Optimo (ABRO) y aplicaciones productivas

Se pudo constatar que los ocho sistemas de riego construidos en la Fase I se encuentran en operación, sus Comités de Riego cuentan con directivas estables y aplican sin contratiempos los reglamentos, aunque en las directivas la mujer aún ocupa carteras secundarias. Los técnicos de Nor Sud cumplieron a cabalidad la transmisión de capacidades organizativas para la operación de los sistemas de riego y se aprovecharon experiencias de dicha Fase I para replicarla en la Fase II, lo que resultó en mayor participación e interés demostrado por los regantes para la conformación de directivas, pero en esta fase II empeoró la situación de la mujer que debió conformar directivas en paridad, resultando que en solo diez sistemas fue tomada en cuenta y otras diez la conforman solo varones.

La construcción de veinte nuevos sistemas de riego sufrió retrasos inicialmente debido a la época en que inició el proyecto que impidió avances significativos en la época lluviosa, además que algunos sistemas fueron replanteados con demoras en la ubicación final de las obras de toma, aunque el acabado de las obras muestra un trabajo técnico apropiado.

Las familias beneficiarias de los ocho sistemas iniciales estiman que cada sistema permitió habilitar (terrazas y extensión de parcelas) y rehabilitar tierras desaprovechadas, en cerca a 10 hectáreas por sistema, para destinarlas por lo general a la siembra de hortalizas, ya que el proyecto dotó de semillas y asistencia técnica, disponiéndose la producción para el consumo familiar.

La segunda Fase se estima haya permitido habilitar una 50 hectáreas bajo riego en doce sistemas construidos en las comunidades de las subcentralías Rodeo y Migma que, en una primera siembra, no solo incluyeron hortalizas sino productos tradicionales como papa temprana e incluso trigo además de haba, con vistas no solo de autoconsumo sino de ingreso adicional; en cambio ocho sistemas recientemente concluidos y entregados en comunidades de la subcentralía de Peregira Pampa han motivado la habilitación de veinte a veinticinco hectáreas para riego en la siguiente época de siembra.

Resultado 3. Mujeres organizadas logran insertarse en los procesos locales de soberanía y seguridad alimentaria de sus comunidades

<i>Conclusión general de la evaluación</i>	<i>Ámbito de análisis en el trabajo de evaluación</i>	<i>Acciones y elementos revisados y considerados</i>
Sentadas las bases para el logro futuro del objetivo buscado por el resultado: Consolidación de mujeres organizadas en la gestión de la	Procesos de capacitación en organización y en manejo de recursos para diversificación productiva y en nutrición	Verificación de funcionamiento de asociaciones conformadas

seguridad alimentaria		
		Verificación del nivel de conocimientos difundidos
		Verificación de inclusión temática en la educación

Con la implementación del proyecto, se ha iniciado el establecimiento de un sistema de participación mas activa de las mujeres en el ámbito de la seguridad alimentaria. Es así que se ha verificado la existencia de asociaciones de mujeres, aunque todavía con pocas asociadas, en veintiséis de las treinta y ocho comunidades, cada cual con diferente grado de organización y también con marcadas diferencias en conocimientos adquiridos.

Los testimonios recogidos dan cuenta que los técnicos de Nor Sud se han esmerado en la transmisión de nuevos conocimientos tanto de las bondades nutricionales de nuevos productos hasta hoy poco conocidos como ciertas hortalizas, como las alternativas de combinación de alimentos mas equilibrados y, paralelamente, según relatan las entrevistadas, las enseñanzas de higiene ligados al buen uso de los productos disponibles.

Los talleres realizados habrían servido también para identificar líderes mujeres para profundizar con ellas el tratamiento de temas relacionados a uso adecuado de alimentos según niveles de aporte nutricional, manejo higiénico de los mismos y diversificación productiva. Se llegó a formar medio centenar de las denominadas “promotoras campesinas del hogar”, cuyas misiones eran primero replicar lo aprendido y experimentado en el resto de la población de sus comunidades y segundo extender el proceso de capacitación hacia las unidades escolares (profesorado y alumnado).

La primera misión está en pleno desarrollo, aunque con bastante retraso, pero existe optimismo tanto en las promotoras como en la población de que irá mejorando y avanzando en la medida en que las infraestructuras de riego

tardíamente entregadas estén plenamente funcionando y la producción se estabilice y sea el medio que permita la práctica objetiva de lo transmitido por las promotoras.

En cuanto a la segunda misión; o sea, la formación que debieran brindar a maestros(as) y alumnado, sobre criterios alimentarios nutricionales y prácticas en huertos escolares y desayuno escolar, se ha constatado en consultas a promotoras y a profesoras, que hubieron limitaciones debido a la idiosincrasia de la mujer campesina generalmente tímida como para manejar situaciones grupales; estas limitaciones habrían sido suplidas al principio por personal técnico de Nor Sud en los aspectos “teóricos” de la transmisión de capacidades y que luego fueron regularizándose con la experiencia adquirida por las propias promotoras, llegándose a capacitar a docentes y alumnos quienes de alguna manera ponen en práctica en el desayuno escolar y en el manejo de huertos escolares allá donde existen. Un hecho constatado es que existe generalizado reconocimiento en alumnos(as) y profesores(as) sobre la diversificación paulatina del desayuno escolar, la higiene y el conocimiento que tienen sobre el valor de las hortalizas.

Resultado 4. Disminuidos los índices de mortalidad y desnutrición infantil en el área de cobertura del proyecto.

<i>Conclusión general de la evaluación</i>	<i>Ámbito de análisis en el trabajo de evaluación</i>	<i>Acciones y elementos revisados y considerados</i>
Sentadas las bases para el logro futuro del objetivo buscado por el resultado: Gradual reducción de incidencias atribuibles a la desnutrición	Aplicación de nuevos conocimientos y capacidad instalada	Verificación del tipo de uso de infraestructura dotada
		Verificación de uso adecuado de la diversificación productiva

		Verificación de indicadores de morbilidad infantil

El objetivo en si, de este resultado, estaba relacionado con los procesos de consolidación del enfoque integral de actuación rural que tiendan a resolver las consecuencias de la inseguridad alimentaria, particularmente en infantes; por ello este resultado resume la esencia del proyecto y es el que menos se pudo “medir” al menos cuantitativamente por diversas razones.

Todas las familias, líderes y autoridades entrevistadas, confirman la apreciación visual que se tiene cuando se visitan los huertos y los sistemas de riego; es decir, existe diversificación de alimentos en cuanto a hortalizas, además producidas y manejadas en su procesamiento en forma cada vez más higiénica

“...ahora podemos comer un poco mejor y mas variado y nos han enseñado a utilizar bien el agua para riego, las semillas y a trabajar en los huertos, también a manejar los alimentos y el aseo de los niños. Este año se han enfermado un poco menos los niños, creo porque están comiendo mejor...”

Testimonios generalizados como éste se reportaron en el trabajo de campo, pero para los evaluadores no fue posible cuantificar porcentajes o casos concretos de reducción de IRAS, EDAS, desnutrición, etc., debido a que no se tuvo acceso a datos (si existen) de la Unidad Sanitaria vinculada al Ministerios de Salud y tampoco en el proyecto se cuentan con registros históricos de datos antropométricos, excepto esporádicas anotaciones escolares que se hacen alguna vez durante las vacunaciones.

Lo que sí es de resaltar son los procesos de capacitación llevados adelante por el personal técnico en todos los temas contemplados en el proyecto, eventos que los pobladores aprecian y reconocen su valía, además que paulatinamente van aplicando a su diario vivir.

5. Conclusiones y Recomendaciones

A continuación se describen las principales conclusiones y recomendaciones emergentes tanto de la fase de campo como de la revisión de documentos inherentes a la evaluación del proyecto.

Primeramente se hará mención a la interpretación que los evaluadores tienen en relación al aporte que la consecución de cada uno de los resultados previstos hacen al cumplimiento del objetivo específico; o sea: “Mejora de la cobertura de necesidades sociales básicas en los sub. sectores de soberanía alimentaria y abastecimiento de agua, con especial énfasis en la equidad de género, en 38 comunidades indígenas del municipio de Tacobamba, dentro del marco del Plan Estratégico Municipal 2005 – 2015. (Fase II) y que se espera en relación al objetivo general.

Seguidamente se presenta lo percibido según las tres líneas marcadas en los alcances propuestos para evaluar el proyecto; vale decir, 1) conocer la calidad de la gestión operativa y la implicación operativa de la fundación intercultural Nor Sud durante la ejecución del proyecto, 2) obtener información cualitativa referida a la incidencia del proyecto sobre los roles de actores públicos y privados, políticos y sociales en términos de fortalecimiento de sus propias capacidades en torno al desarrollo, 3) de modo conclusivo, plantear lineamientos futuros de intervención institucional en el ámbito de la seguridad alimentaria, recuperando el aprendizaje institucional adquirido por la fundación y las comunidades organizadas a lo largo de la ejecución del proyecto.

Con el Resultado 1 **planteado en el proyecto, se esperaba cubrir** las necesidades vitales de consumo humano de agua potable en el área de cobertura del proyecto; luego de la evaluación se puede aseverar que el resultado ha sido logrado puesto que se ha incrementado la disponibilidad de agua; por otra parte, se ha consolidado el manejo de sistemas de agua de la Fase I, con reglamentos en plena aplicación y directivas de comités vigentes y ha existido un aprovechamiento de experiencias de la Fase I para la ejecución de los nuevos sistemas, cuya calidad notoriamente es buena.

El consumo promedio es compatible con las disponibilidades de los sistemas que logran atender con 20 litros familia día, que es un incremento neto de 100 % en relación al consumo anterior al proyecto, que era, como nos relataron, un bidón (10 litros) que, además había que trasladar de largas distancias y cuyas condiciones no eran precisamente higiénicas; entonces, las piletas son muy apreciadas por la población beneficiaria que utiliza con racionalidad.

El proyecto ha previsto una cobertura de 582 familias para ambas Fases, pero los sistemas construidos llegan a dos tercios de lo previsto. Esto hace suponer que hubo sobredimensionamiento y no se tomó en cuenta las ausencias temporales por migración que, en los hechos y en promedio hacen que siempre existen en ciertas épocas menos personas del total de habitantes del lugar, pero los sistemas abarcan a todos los habitantes que efectivamente están en los poblados e incluso algunas familias de áreas dispersas suelen acudir a las piletas implementadas.

El resultado 2 previsto señalaba “Producciones agrícolas locales incrementan su rendimiento mediante el aumento de agua para riego disponible y la incorporación de tecnologías apropiadas”. Lo observado permite asegurar que se ha consolidado el manejo de los sistemas de riego y habilitación ABRO de la Fase I y también en este caso, se han aprovechado con mucha propiedad las experiencias de la Fase I para la ejecución de los nuevos sistemas y la conformación de Comités de riego.

En los ocho sistemas de la Fase I se logró el 96 % de eficacia en la habilitación de tierras bajo riego (79 versus 81,9 hectáreas), las mismas que están produciendo hortalizas.

En los nuevos veinte sistemas, únicamente se habilitaron oportunamente 52 hectáreas para riego óptimo (57 %) y 25 hectáreas recientes en Peregira Pampa que recién podrán utilizarse en la siguiente campaña agrícola, haciendo un total de 77 hectáreas bajo riego (85 % de logro versus 90 programados). Los sistemas de la Fase II no solo están siendo destinados a hortalizas sino también en ciertas zonas a cultivos tradicionales como la papa (temprana), trigo y haba.

Los técnicos de la Fundación estiman en aproximadamente 25 % el incremento de la producción. Los evaluadores en realidad han constatado un incremento entre 20

% al 25 % de tierras habilitadas (terrazas) y otras rehabilitadas, todas incorporadas a la producción bajo riego, porque en la mayor parte de las comunidades la producción de hortalizas es el 100 % de nueva producción, ya que antes nunca se producía, al menos no todos se dedicaban precisamente a falta de riego, por lo que un aumento efectivo de “rendimientos” aún es un proceso por recorrer, ya que por ejemplo en el caso de la papa, los rendimientos mayores experimentados se podrían deber mas bien a la dotación de semilla certificada y la asistencia técnica brindada, antes que exclusivamente al manejo de riego

Estas consideraciones permiten concluir que, en realidad, se han sentado las bases para el logro futuro del objetivo previsto con este resultado; es decir, gestión eficiente del recurso agua.

De forma similar, para el resultado 3 planteado, podría aseverarse que están sentadas las bases para el logro futuro del objetivo buscado por este resultado; o sea, la consolidación de mujeres organizadas en la gestión de la seguridad alimentaria en las comunidades del área, por cuanto los procesos de capacitación en organización y en manejo de recursos para diversificación productiva y en nutrición han sido desarrollados adecuadamente y según percepción de mujeres entrevistadas en cada organización, existe satisfacción generalizada con los aprendizajes y la puesta en práctica a partir de la disponibilidad de nuevos alimentos y el manejo adecuado del recurso agua.

Uno de los indicadores señalaba la posibilidad de conformación de 30 asociaciones comunales de mujeres y terminó el proyecto conformando 26, lo que no quita mérito al logro en cuanto a calidad de formación recibida. Otro indicador predijo 38 mujeres promotoras, pero el interés demostrado determinó que se formaran 51 promotoras campesinas del hogar, significando un grado de logro de 134 %; estas promotoras ya han iniciado el segundo año del proyecto con las primeras réplicas en sus comunidades y, según nos han indicado, el proceso continuará mas allá de la finalización del proyecto, particularmente en las unidades educativas, donde no se ha podido cumplir metas el primer año.

El cumplimiento del **resultado 4 debiera mostrar una** disminución de los índices de mortalidad y desnutrición infantil en el área de cobertura del proyecto, a partir de la aplicación de nuevos conocimientos y capacidad instalada por el proyecto. Nuevamente se puede aseverar que están sentadas las bases para el logro futuro del objetivo buscado por este resultado; ya que al momento se puede asegurar que habrá una gradual reducción de incidencias atribuibles a la desnutrición, es esa la percepción y opinión de gran parte de los entrevistados que, pese a la experiencia de apenas un año de aplicación de nuevas formas de actuación y por lo tanto de recoger beneficios, tiene seguridad de que mejorarán las cosas.

No fue posible acceder a registros oficiales o alternos que permitan medir los indicadores de reducción de la desnutrición infantil y de reducción de índices de morbi-mortalidad, aunque la percepción de los beneficiarios es positiva.

Concluyendo, el logro de los resultados previstos, aún estando en proceso algunos, contribuyen positivamente al cumplimiento del objetivo específico del proyecto; o sea, *Mejora de la cobertura de necesidades sociales básicas en los sub. sectores de soberanía alimentaria y abastecimiento de agua, con especial énfasis en la equidad de género, en 38 comunidades indígenas del municipio de Tacobamba, dentro del marco del Plan Estratégico Municipal 2005 – 2015. (Fase II)* y constituyen importante componente de la reducción de la pobreza, que es el objetivo general del proyecto.

Para finalizar se presenta la apreciación que se tiene en relación a los aspectos indicados en los alcances de la evaluación:

1) *Conocer la calidad de la gestión operativa y la implicación operativa de la fundación intercultural Nor Sud durante la ejecución del proyecto.*

La dinámica de ejecución del proyecto ha tenido que ver con el fortalecimiento institucional de la propia fundación, en torno a esto la adecuación de su estructura organizativa ha permitido la implementación de un sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación, encargado del logro eficaz y eficiente de los objetivos previstos.

La ejecución del proyecto ha permitido a su vez que la fundación establezca una red de alianzas estratégicas en el marco de convenios específicos suscritos con la el Servicio Departamental de Salud (SEDES Potosí), el gobierno municipal de Tacobamba, la Federación de campesinos y las organizaciones locales existentes, lo que ha facilitado una intervención de carácter integral en las distintas fases de implementación del proyecto.

Sin duda una de las bondades del proyecto ha sido la transferencia de capacidades organizativas a la población, que ha logrado entre las asociaciones, superar las distancias y la dispersión de las comunidades y mantener una estructura organizativa sólida que se ha planteado reunirse periódicamente con el propósito de definir sobre su accionar, evidentemente se encuentran en una fase inicial, sin embargo la tendencia manifiesta es que en el mediano plazo se consoliden definitivamente e ingresen en una siguiente fase de autogestión.

2) Obtener información cualitativa referida a la incidencia del proyecto sobre los roles de actores públicos y privados, políticos y sociales en términos de fortalecimiento de sus propias capacidades en torno al desarrollo.-

De manera general, el proyecto ha provocado mayor cohesión en la comunidad, en torno a la ejecución de las diferentes actividades, la población ha tomado conciencia de la importancia y las ventajas de la diversificación alimentaria y el uso adecuado del recurso agua.

Los procesos de capacitación multitemática han favorecido el fortalecimiento de las capacidades internas (tecnológicas y de gestión) que ha facilitado un mayor acercamiento de los productores con el medio ambiente en el que viven.

Actualmente, las diferentes organizaciones conformadas por el proyecto o fortalecidas las que ya existían, a pesar de encontrarse con distintos niveles de desarrollo, son el reflejo de la voluntad de los pobladores de encarar acciones asociativas, cuyo nivel de madurez se esta viendo inicialmente reflejado en gestiones cada vez mas independientes para organizar la producción.

En términos de sostenibilidad de las organizaciones, la tendencia es que en el mediano plazo consoliden directamente sus procesos de autogestión en el marco

de los roles, funciones, derechos y obligaciones establecidos en sus documentos constitutivos.

La emergencia de una nueva organización alterna a la organización sindical no ha causado desplazamiento, tampoco debilitamiento de la misma, más al contrario ha favorecido para su fortalecimiento interno.

Existe una simbiosis entre tradición y modernidad que se manifiesta en los sistemas de cultivo y de producción, pues el agricultor a pesar de contar con nuevas técnicas de cultivos y tecnología de conocimientos que le permitan tener un mejor control de su producción, decide recurrir a su conocimiento empírico a tiempo de efectuar prácticas en sus cultivos.

La ejecución del proyecto trajo consigo nuevas situaciones, relacionadas con aspectos productivos, organizativos y de gestión, pero al mismo tiempo determinó nuevas realidades, pues anteriormente el productor no tenía alternativas que la producción a secano, el proyecto le trajo nuevos desafíos del como manejar los principales recursos escasos de la zona, el agua y el suelo y mas aún destinados a la producción de alimentos alternos con enfoque de seguridad alimentaria, procesos en los que la mujer ha empezado a cobrar protagonismo que cada vez mas es reconocido en un medio rural tradicionalmente machista.

El proyecto ha despertado en las autoridades municipales y sectoriales la preocupación por los recursos naturales y el bienestar de la población, observando soluciones de manera práctica, lo cual puede significar sostenibilidad política para las acciones emprendidas por el proyecto.

La propia Fundación Nor Sud ha experimentado e incorporado a su historial, elementos positivos y negativos que podrán capitalizarse para el futuro.

3) de modo conclusivo, plantear lineamientos futuros de intervención institucional en el ámbito de la seguridad alimentaria, recuperando el aprendizaje institucional adquirido por la fundación y las comunidades organizadas a lo largo de la ejecución del proyecto.-

La Fundación Nor Sud tiene presencia permanente en el Municipio de Tacobamba lo que supone que el proyecto aún será atendido en sus derivaciones, sin embargo, debido a que algunas obras de dotación de agua para consumo y obras de riego fueron concluidas y entregada con algún retraso, no están en servicio en una etapa de observación mas larga, para ajustar lo que fuera necesario, entonces hará falta todavía el seguimiento correspondiente en lo que toca al efectivo funcionamiento de comités (agua de consumo) y particularmente en la aplicación del agua de riego en productos diversificados en su ciclo agrícola completo, para inclusive extender las buenas experiencias de los primeros sistemas. En todo caso, las obras de captación y distribución, según se han constatado, están en funcionamiento.

En lo organizativo, todavía hará falta un seguimiento y asesoramiento a las asociaciones de mujeres, promotoras especialmente, para que cumplan los roles para los que fueron organizadas y capacitadas, pero mas importante para que logren insertarse realmente en el quehacer comunitario, ya que aún es débil el enfoque género a nivel poblacional.

En lo tecnológico, se sugiere plantear alternativas productivas intensivas en los lugares en que la aptitud del suelo así lo requieran, para un uso adecuado del agua de riego que puede ser suplementario en el caso de hortalizas, pero especialmente complementario en el caso de productos tradicionales, que permitan en algunos casos siembras tempranas o en otros el incremento de rendimientos por la disponibilidad adicional de agua, esto significa que en época de lluvias no debiera dejarse de usar el agua de riego de los sistemas.

Resalta la escasa coordinación lograda con instituciones de salud, porque no hay acceso a datos oficiales (o recién estarán disponibles a fines de gestión) sobre indicadores de impacto como son prevalencias atribuibles a desnutrición, morbimortalidad infantil, etc. Sería recomendable que la propia Fundación instituya cuadernos comunitarios con diseños simples que pueden ser manejados por ejemplo por las promotoras, para que se tengan registros cronológicos de todas las ocurrencias de casos que luego se conviertan en estadísticas, las que sí

pueden servir para intentar medir impactos en los años venideros, porque el proyecto está dejando una base importante de capacidad instalada para encarar la seguridad alimentaria.

Finalmente se sugiere dar continuidad al proyecto con acciones integrales en la misma zona y sistematizar experiencias y replicarla en otros lugares con características similares.

ANEXO FOTOGRAFICO

